



# VYTVOŘENÍ PODNIKOVÉ KULTURY ZAMĚŘENÉ NA DUŠEVNÍ VLASTNICTVÍ

## O SPOLEČNOSTI

Společnost GA Drilling, a. s., je slovenský malý a střední podnik zabývající se výzkumem a vývojem. Společnost se významně rozrostla a v současné době má více než 50 zaměstnanců na 3 kontinentech. Domovskou základnu má na Slovensku s pobočkami ve Velké Británii, USA, Brazílii a Spojených arabských emirátech.

Společnost GA Drilling vybudovala silné portfolio duševního vlastnictví s 23 udělenými patenty na 8 různých řešení a dalšími 2 patenty v řízení (fáze PCT), 5 užitnými vzory a 3 ochrannými známkami a stále se rozrůstá. GA Drilling se zaměřuje na proaktivní ochranu svého duševního vlastnictví, pro kterou vyvinula jedinečný přístup k budování vlastní podnikové kultury zaměřené na duševní vlastnictví.

## OBCHODNÍ PŘÍLEŽITOST

Geotermální energie může být odpovědí na zastavení globálního oteplování, protože může poskytnout bezuhlíkový, čistý a relativně levný zdroj energie pro kohokoli a kdekoli. Některá místa v Evropě mají obzvláště vysoký potenciál pro využití tohoto zdroje energie, nicméně je dostupný celosvětově. S rostoucí hloubkou se však cena hlubinných vrtů stává nekonkurenceschopnou a ceny tradičních vrtů pod 5 km jsou příliš drahé.

GA Drilling provádí výzkum a vývoj s technologií PLASMABIT, která využívá elektrickou plazmu. Díky této technologii jsou geotermální vrty pod 5 km výrazně levnější a účinnější než tradiční vrty, díky čemuž je využívání geotermální energie nákladově efektivní a účinné. Vývoje se týkají také způsobů propojení nové technologie se stávajícími.

Řešení je stále ve vývoji a testovací fázi s rozsáhlými aktivitami v oblasti duševního vlastnictví, které mají technologii ochránit a zajistit návratnost současných i budoucích investic.



GA DRILLING VYBUDOVAL  
FIREMNÍ KULTURU, KTERÁ  
CHRÁNÍ DUŠEVNÍ  
VLASTNICTVÍ OD  
VRCHOLOVÉHO  
MANAGEMENTU AŽ PO  
ÚROVEŇ ODBORNÝCH  
ZAMĚSTNANCŮ.

## STRATEGIE DUŠEVNÍHO VLASTNICTVÍ SPOLEČNOSTI GA DRILLING

Společnost je v současné době v předkomerční fázi. V této fázi jsou výnosy omezené a činnosti společnosti jsou financovány především investory, průmyslovými partnery a z více než 20 úspěšně zajištěných grantů. Společnost vnímá duševní vlastnictví jako důkaz hodnoty za peníze investorů a vytvořila strategii na jeho podporu.

Jejich strategie v oblasti duševního vlastnictví je založena na právu přednosti na Slovensku nebo ve Velké Británii, kde mají pobočky. Poté bude následovat přihláška PCT, jejíž výsledkem bude získání národních patentů. Aby se předešlo neúspěšnému podání přihlášky, společnost GA Drilling důkladně sleduje konkurenci s úhlem pohledu 360 stupňů zahrnujícím konvenční mechanické technologie, kombinované mechanické a vznikající technologie a také pouze vznikající technologie. Nalezení správné rovnováhy mezi co nejvčasnějším podáním přihlášky a podáním vyladěného řešení je pro společnost GA Drilling mimořádnou výzvou.

## VYTVOŘENÍ PODNIKOVÉ KULTURY ZAMĚŘENÉ NA DUŠEVNÍ VLASTNICTVÍ

GA Drilling vybudoval kulturu zaměřenou na duševní vlastnictví na 4 pilířích, které holisticky podporují proaktivní přístup společnosti k ochraně duševního vlastnictví:

### I. Firemní kultura a motivující prostředí

GA Drilling spoléhá na prostý fakt, že všichni jejich zaměstnanci od zakladatelů a vrcholového managementu až po úroveň odborných zaměstnanců plně chápou hodnotu, kterou vytvářejí, a důležitost její ochrany. Práce je podpořena školeními, jasně definovanými závaznými firemními postupy a požadavkem dokumentace včetně šablon, které zaznamenávají všechna potřebná data při vytváření nového duševního vlastnictví.

Na druhou stranu klade společnost zvláštní důraz na motivaci svých zaměstnanců. Počínající vynálezci získají finanční výhody a možnost profitovat z komercializace vynálezů. Zajišťují také, aby jejich zaměstnanci chápali osobní přínosy jejich vlastní práce přes prestiž publikování až po zjednodušení každodenní práce.

### II. Vzdělávání zaměstnanců

Společnost GA Drilling vytvořila pro své zaměstnance vlastní vzdělávací postupy, aby zajistila pochopení práv duševního vlastnictví a systému ochrany duševního vlastnictví. Umožňují také zaměstnancům pracovat s databázemi duševního vlastnictví, aby mohli plně využívat stav techniky, který může podpořit jejich práci.

Aby bylo vzdělávání poutavější, zavedla společnost program výzev v oblasti duševního vlastnictví, jehož konečným cílem je odhalit relevantní duševní vlastnictví, které může buď přispět k jejich práci, nebo může být překážkou patentování. Výzva se koná každý měsíc s 5 účastníky, kteří přednesou 8minutové bleskové přednášky o poznacích týkajících se jejich technologie zaměřené na informace, jež dosud nebyly známy nebo nebyly vzájemně běžně sdíleny. Porota složená z manažerů oddělení výzkumu a vývoje a odborníků na duševní vlastnictví ocení nejhodnotnějšího přispěvatele.

Tento program umožňuje společnosti GA Drilling získat značné množství poznatků týkající se stavu techniky, které mohou být hybatelem v jejich vývoji, a také zapojit své zaměstnance do úsilí o ochranu duševního vlastnictví intelektuálně a finančně motivujícím způsobem.

### III. Vytvoření strategie podávání, která odráží technologickou vyspělost

Úroveň technologické připravenosti (TRL) je metodika vyvinutá NASA v 70. letech 20. století. Rozděluje proces vývoje do 9 fází v závislosti na připravenosti technologie pro trh. Společnost GA Drilling používá stupnici EU TRL k rozhodování o tom, zda postoupit s patentovou přihláškou, aby se předešlo podcenění vlastního úsilí předčasným podáním bez ohledu na to, jak pozitivní byly předchozí výsledky v přihlášce PCT. Například v jednom případě bylo výsledkem podání PCT přihlášky získání všech známek A, což znamenalo vysokou pravděpodobnost, že patentování nebude nikde na světě nic bránit. Bez ohledu na to společnost GA Drilling nepokračovala v národní fázi kvůli nízké, pouze 3-4 TRL úrovni vyspělosti.

Trh je superkonkurenční a konkurenti se navzájem dychtivě sledují. Zveřejněním vynálezu 18 měsíců po datu podání přihlášky by poskytli otevřený přístup k nápadům, které mohou jejich konkurenti převzít k vývoji řešení, která by zase mohla podkopat budoucí patentové aktivity společnosti.

Pomocí stupnice TRL chrání společnost GA Drilling proaktivně svůj budoucí patentový potenciál a zároveň zajišťuje, že toto progresivní plánování připraví cestu k ochraně jejich budoucích řešení, která vynaleznou na základě svého současného know-how.

### IV. Zásady bezpečného uchovávání dat

Duševní vlastnictví může být ohroženo nejen porušením práv, ale i fyzicky, což zahrnuje krádež, požár, přírodní katastrofy nebo nesprávnou funkci technologie. V moderním prostředí výzkumu a vývoje, kdy jsou všechna výzkumná data ukládána elektronicky, je zálohování a bezpečné uchovávání dat zásadní. Existují vynikající řešení, která takové úsilí podporují a která společnosti GA Drilling nejednou zachránila cenné duševní vlastnictví.

Společnost GA Drilling postupuje při zajišťování bezpečného uchovávání dat ve čtyřech krocích:

**1. Pečlivé zaznamenávání výsledků výzkumu a duševního vlastnictví založené na informovanosti zaměstnanců, aby věděli, co, jak a před kým chránit.**

**2. Omezení přístupu k duševnímu vlastnictví pomocí trojitého systému:**

**a)** Povolení přístupu třetím stranám (např. obchodním partnerům nebo patentovým zástupcům) pouze přímo na interním Sharepointu společnosti se zákazem jakéhokoli stahování. To zahrnuje i omezené používání dokumentů na jakémkoli nefiremním zařízení.

**b)** Všechny dokumenty jsou označeny podle stupně citlivosti a sledovány, což umožňuje zjistit, kdo s informacemi jak nakládal. Toto nastavení povoluje přístup pouze interním zaměstnancům, a dokonce i tak jsou omezena práva na čtení, tisk a úpravy. To umožňuje ochranu dat i v případě jejich náhodného úniku.

**c)** Právní ochrana s dohodami o mlčenlivosti pro všechny externí strany, ať už se jedná o právní nebo obchodní stránku.

+1 TIP

#### **od GA Drilling: používejte kontrašpionážní myšlení**

Průmyslová špionáž je na vzestupu a zamyšlení se nad způsoby, jakými byste špehovali vlastní společnost, může odhalit slabá místa, která jsou skutečně otevřenou branou pro útok proti vašemu duševnímu vlastnictví.